

## Résultats 2024

Après un exercice 2024 de consolidation, marqué par des améliorations structurelles et des défis opérationnels ponctuels, Upergy a posé les bases de la reprise de sa croissance et de l'amélioration de sa rentabilité en 2025

Le Groupe Upergy (Euronext Growth Paris : ALUPG), acteur majeur dans les solutions énergétiques et la distribution de batteries, présente ses résultats 2024 (12 mois, du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2024) audités, arrêtés par le Conseil d'administration réuni le 28 mars 2025.

Compte de résultat résumé, en millions d'euros	2023	2024	Variation en euros	Variation en %
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>44,54</b>	<b>42,90</b>	<b>-1,64</b>	<b>-3,7%</b>
<b>Marge brute</b>	<b>18,87</b>	<b>18,93</b>	<b>+0,64</b>	<b>+0,3%</b>
<i>en % du CA</i>	<i>42,4%</i>	<i>44,1%</i>		
Autres achats & charges externes	(7,38)	(7,90)	+0,52	+7,1%
Salaires et charges sociales	(9,63)	(9,67)	+0,83	+0,4%
<b>EBITDA<sup>1</sup></b>	<b>1,63</b>	<b>1,05</b>	<b>-0,58</b>	<b>-35,6%</b>
<i>en % du CA</i>	<i>3,7%</i>	<i>2,4%</i>		
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1,31</b>	<b>0,54</b>	<b>-0,77</b>	<b>-59,1%</b>
<i>en % du CA</i>	<i>2,9%</i>	<i>1,2%</i>		
Résultat financier	(0,51)	(0,20)	+0,31	-61,6%
Résultat exceptionnel	(0,09)	(0,15)	-0,06	+72,0%
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>0,60</b>	<b>0,09</b>	<b>-0,51</b>	<b>-85,0%</b>
<i>en % du CA</i>	<i>1,3%</i>	<i>0,2%</i>		

### Résultats consolidés 2024

En 2024, le Groupe Upergy a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 42,9 M€, en léger recul de -3,7%. La dynamique commerciale a principalement été marquée par :

- + le recul des ventes en Grande-Bretagne, où la situation économique dégradée a pesé sur l'activité OEM (Enix Power Solutions -10,5% en 2024) et celle de distribution de batterie (Enix Energies -5,3% en 2024). Cette dynamique n'a pu être compensée par la reprise, en fin d'année, de la croissance des ventes de la filiale anglaise Hawk-Woods (+52,7% au 4<sup>ème</sup> trimestre) grâce à la sortie de crise de l'industrie du cinéma qu'elle adresse.
- + la croissance freinée des ventes en France (+0,4% en 2024) où même si le Groupe a progressé dans l'ensemble des activités BtoB (allbatteries, Enix Energies, Enix Power Solutions), la refonte de la plateforme de vente en ligne (all-batteries.fr) a requis des optimisations imprévues qui ont dû être gérées tout au long de l'année et ont pesé sur la dynamique commerciale.
- + le développement des ventes en Espagne (+7,3% en 2024, 6% des facturations du Groupe en 2024 contre 5% en 2023). Sur ce pays qui représente un réservoir de croissance, Upergy entend continuer de renforcer sa stratégie commerciale en s'appuyant notamment sur la profondeur de son offre.
- + le recul de -8,8% de l'activité BtoC (10% des facturations en 2024, vs 11% en 2023) : au-delà de l'impact de la panne informatique début 2024, sa baisse est en ligne avec les attentes du Groupe qui privilégie les produits à plus fortes marges et la valorisation du service réalisé en proximité.

<sup>1</sup> L'EBITDA est calculé par le résultat d'exploitation, augmenté des dotations nettes aux amortissements et provisions.

Le Groupe a ainsi relevé les défis d'approvisionnement, de sécurité et d'efficacité informatique, et accru la réactivité de sa politique tarifaire tout en pilotant la décroissance de ses activités BtoC. Ceci se traduit par une progression du taux de marge brute qui ressort à 44,1% du chiffre d'affaires en 2024, contre 42,4% en 2023. Elle intervient malgré la hausse des coûts de transports des approvisionnements en début d'année, et du dollar par rapport à l'euro, défavorable aux achats, au 2<sup>ème</sup> semestre. Les défis opérationnels ont pesé sur les charges externes qui s'élèvent à 7,9 M€, en hausse de 7,0% (+0,5 M€). Après les augmentations de 2022 et 2023, les salaires et charges sociales sont quasi-stables à 9,7 M€, contre 9,6 M€ en 2024. L'EBITA ressort ainsi à 1,0 M€, soit 2,4% du chiffre d'affaires 2024, contre 1,6 M€, soit 3,7% du chiffre d'affaires 2023.

Après prise en compte des dotations et reprises sur amortissements et provisions, pour 0,8 M€ en 2024, contre 0,9 M€ en 2023, le résultat d'exploitation s'établit à 0,5 M€, contre 1,3 M€ en 2023. Le résultat financier 2024 est de (0,2) M€, contre (0,5) M€ en 2023, en lien avec les écarts de conversion favorables en début d'année. Une charge exceptionnelle de 0,15 M€ est comptabilisée, principalement liée au règlement à l'amiable d'un litige immobilier issu de l'acquisition d'Hawk-Woods. Le résultat net du Groupe 2024 ressort ainsi légèrement positif, à 89,4 k€, contre 598 k€ en 2023.

## Bilan et flux de trésorerie consolidés

Au 31 décembre 2024, les capitaux propres s'élèvent à 14,4 M€, incluant les bénéfices de la période.

Tout au long de 2024, Upergy a poursuivi ses efforts pour réduire son BFR. Le niveau de stock est en baisse à 11,2 M€ au 31 décembre 2024 contre 11,4 M€ à fin 2023. Les actions en faveur de cette réduction, freinées par les perturbations du commerce maritime mondial, se sont poursuivies. Le renforcement du pôle recouvrement en milieu d'année a permis de réduire les créances clients qui ressortent à 7,8 M€, en recul de -6,3% par rapport à fin 2023. Avec en parallèle une diminution de -4,0% des dettes fournisseurs, à 6,7 M€, la variation du BFR 2024 est positive de 169 k€. En 2024 le flux net de trésorerie généré par l'activité ressort ainsi à +0,54 M€.

Le flux net de trésorerie des opérations d'investissement s'établit à -0,69 M€ en 2024, contre -0,54 M€ en 2023. Il tient notamment compte des investissements dans les infrastructures d'Upergy en Tunisie avec l'emménagement dans un nouveau bâtiment de 3600m<sup>2</sup> afin d'augmenter la capacité de production de l'atelier, de stockage et d'accueil des équipes. Au 1<sup>er</sup> semestre 2024 Upergy avait également acquis un bloc de 174 080 de ses propres actions pour 0,2 M€, portant l'autodétention à 5,03% du capital.

Le flux net de trésorerie lié aux opérations de financement est de -0,8 M€ à fin décembre 2024, contre -1,72 M€ à fin décembre 2023. Upergy a également optimisé sa consommation de trésorerie avec un nantissement de stock de 1,0 M€, comptabilisé en nouvel emprunt. Le Groupe a consacré 1,6 M€ aux remboursements d'emprunts, marquant l'extinction de 85% de la dette bancaire contractée au rachat d'Hawk-Woods en 2019. Dans ces conditions, l'endettement financier du Groupe est stable à 7,4 M€ à fin décembre 2024.

Au global, la variation de la trésorerie de 2024 est négative de -0,9 M€ et les disponibilités au 31 décembre 2024 sont de 2,5 M€, contre 2,8 M€ un an plus tôt.

## Perspectives 2025

Pour 2025 Upergy entend tirer parti des actions menées à tous les niveaux du Groupe en faveur de l'optimisation des opérations, de la maîtrise des coûts, à la réactivité de la politique tarifaire, en passant par l'optimisation du BFR.

En tenant compte de la poursuite des tendances conjoncturelles actuelles, Upergy vise une reprise de la croissance de son chiffre d'affaires en 2025 et une amélioration de sa rentabilité. D'importants contrats cadres remportés en 2024 ont été activés en fin d'année avec un plein effet sur 2025. À plus long terme, le Groupe entend saisir des opportunités liées à l'augmentation des budgets européens du secteur de la défense, en s'appuyant sur son offre couvrant un large éventail d'équipements (Entraînement au tir, drones de surveillance / terrestres / marins, radio télécommunication, etc.) et ainsi renforcer son positionnement sur ce marché stratégique.

## Résiliation du contrat de liquidité avec TSAF

Upergy a résilié en date du 31 mars 2025 le contrat de liquidité confié le 1<sup>er</sup> mars 2024 à la société TSAF - Tradition Securities And Futures.

Les moyens suivants figuraient au compte de liquidité au 31/03/2025 après bourse : 18 865 actions UPERGY et 12 656,68 €.

Les moyens suivants figuraient au compte de liquidité au 31/12/2024 lors du bilan semestriel du contrat de liquidité : 16 526 actions UPERGY et 17 177,04 €.

Il est également rappelé que, lors de la mise en œuvre du contrat le 1<sup>er</sup> mars 2024, les moyens suivants figuraient au compte de liquidité : 15 000 actions UPERGY et 20 000 €.

## Mise à disposition du Rapport financier 2024

Le Rapport financier 2024 sera mis à disposition ce 30 avril 2025. Il sera notamment disponible sur <https://www.upergy.com/donnees-annuelles/>.

## Agenda financier 2025

- + 8 avril 2025 : Facturations du 1<sup>er</sup> trimestre 2025
- + 8 juillet 2025 : Facturations du 2<sup>ème</sup> trimestre 2025
- + 2 octobre 2025 : Résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2025
- + 7 octobre 2025 : Facturations du 3<sup>ème</sup> trimestre 2025
- + 8 janvier 2026 : Facturations du 4<sup>ème</sup> trimestre 2025 et de l'année 2025

## À propos d'UPERGY

Coté sur Euronext Growth Paris (ISIN FR0010337865, ALUP), UPERGY est un acteur majeur de la conception et de la distribution de piles, batteries, chargeurs, adaptateurs et produits d'éclairage portatifs. Le Groupe opère principalement dans le domaine de la vente à distance sur la base de catalogues de produits consommables à destination des entreprises, professionnels et collectivités (BtoB) et pour les particuliers (BtoC) au travers d'un réseau de magasins sous l'enseigne 1001 Piles Batteries, déployés essentiellement en franchises. Depuis sa création en 1996, UPERGY se développe tant par croissance organique que par acquisitions stratégiques. Cette approche dynamique lui permet d'élargir son offre produits, de se positionner sur de nouveaux segments de marché et d'accroître son implantation internationale. UPERGY fédère des marques de référence en Europe :



## Contacts

### UPERGY

David Buffelard – Président-directeur général  
Tél. : +33 (0)4 72 52 49 00  
[finances@upergy.com](mailto:finances@upergy.com)

### Communication financière

Darius Dinu – ACTUS finance & communication  
Tél. : +33 (0)1 53 65 68 68  
[upergy@actus.fr](mailto:upergy@actus.fr)